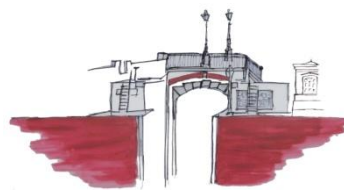


Jaarverslag Stichting Monstersche Sluis 2016



Inhoudsopgave	2
Voorwoord	3
1 Bestuur	4
2 Doelstelling van de Stichting	4
3 Activiteiten van de Stichting in 2016	5
3.1 2016 Start met gesprek nieuwe Burgemeester	5
3.2 Projectgroep	5
3.2.1 Projectplan	5
3.2.2 Subsidieaanvraag Restauratie Rijksmonument	5
3.3 Subsidies en Fondsenwerving deel 1	6
3.3.1 OpKoers	6
3.3.2 Subsidieregelingen Provincie Zuid-Holland	6
3.4 Bestuur en Politiek	
3.4.1 Geen mandatering	7
3.4.2 Politiek	7
3.5 Subsidies en Fondsenwerving deel 2	8
3.5.1 Subsidieregeling Erfgoedlijn trekvaart	8
3.5.2 Erfgoedtafel	8
3.5.3 Subsidieaanvraag is goedgekeurd	8
3.6 Eigendom Monstersche Sluis	9
3.6.1 Werkbezoek Gemeente Maassluis aan de Sluis	9
3.6.2 Voorstel wethouder	9
3.6.3 Voorbereiden Eigendomsoverdracht	9
4 Vrijwilligers	10
5 Comité van Aanbeveling	10
6 Communicatie	10
7 Promotie (activiteiten)	10
8 Financiële verantwoording en ANBI	11
8.1 Jaarrekening 2016	11
8.2 ANBI	11
9 Toekomst	11

## Voorwoord

Dit is het Jaarverslag 2016 van het bestuur van de Stichting Monsterschesluis (hierna verder te noemen: het bestuur)

Vorig jaar is vast komen te staan dat zowel de gemeente Maassluis en het Hoogheemraadschap van Delfland eigenaar zijn van de Monstersche Sluis. Op grond van deze vaststelling heeft het bestuur haar werkzaamheden verder voortgezet om haar doelstelling de Monstersche Sluis weer te kunnen openstellen te realiseren.

In 2016 hebben de activiteiten van het bestuur zich met name gericht op het voorbereiden van een subsidieaanvraag bij de Provincie Zuid-Holland en het verkrijgen van andere subsidies via fondswerving.

De Stichting heeft de Projectgroep onder leiding van Prof. Jan Stuij opdracht gegeven om een Projectplan op te stellen, waarin de renovatieoptie wordt uitgewerkt waarbij onder andere alle deuren worden vervangen.

Aan het eind van het jaar zijn er oriënterende besprekingen gevoerd met de gemeente Maassluis en het Hoogheemraadschap van Delfland over het overdragen van het eigendom aan de Stichting.

Zoals het er nu naar uitziet kan in de loop van 2017 met de renovatie van de Sluis worden begonnen. Vele vrijwilligers hebben er voor gezorgd dat wij nu zover zijn gekomen. Dank hiervoor.

Bert de Reuver, *voorzitter*

Maassluis, februari 2017

# 1 Bestuur

Op 21 juli 2016 is onze adviseur en voormalig vicevoorzitter John Scheerstra overleden. In november 2011 trad John toe tot het bestuur. Met zijn kritische blik, geduld en zichtbaar plezier in het project, heeft John zich jaren ingezet voor de Stichting. Tot het laatst bleef John het bestuur adviseren en met raad bij staan.

Wij zullen John herinneren als een waardevol bestuurslid en een bijzonder prettig mens.

Statutair is Bert de Reuver – in zijn functie van voorzitter van de Stichting – aan de beurt van aftreden en ook herkiesbaar. Het bestuur besluit unaniem Bert de Reuver opnieuw in die functie te benoemen. In juli is Hans van Wijk benoemd tot lid van het bestuur.

Het bestuur van de Stichting bestaat in 2016 uit:

Bert de Reuver; *voorzitter*

John Scheerstra; *vicevoorzitter*

Tasja Mol; *secretaris*

Willem Fortuin; *penningmeester*

Cock Paalvast; *bestuurslid*

Cor Hoekzema; *bestuurslid*

Joop Luijendijk; *bestuurslid*

Hans van Wijk; *bestuurslid*

Het bestuur vergadert om de 6 weken. Het dagelijks bestuur komt zo nodig vaker bijeen.

## 2 Doelstelling van de Stichting

De Stichting heeft ten doel het bevorderen van de openstelling van de Monsterschesluis, alsmede de instandhouding van het functioneren cultureel historisch erfgoed;

Het verrichten van alle handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De stichting tracht haar doel te verwezenlijken door: het werven van fondsen en subsidies om onderzoek te laten verrichten naar de haalbaarheid van openstelling van de Monsterschesluis, zowel op technisch als uit cultureel historisch oogpunt, om vervolgens een historisch verantwoord renovatieplan op te stellen, evenals het (mede) organiseren van verschillende activiteiten die de haalbaarheid van het openstellen van de Monsterschesluis doen bevorderen.

De Stichting Monstersche Sluis streeft naar eerherstel voor de bakermat van Maassluis. Gestreefd wordt om de sluis, die in 1972 werd afgedamd door het plaatsten van een kleikist en voorheen een belangrijke vaarverbinding gaf met de binnenhaven van Maassluis, weer te openen en te veranderen in een werkend cultuurhistorisch monument.

Renovatie van de Monstersche Sluis is gericht op het weer openstellen voor (beperkte) scheepvaart met behoud van waterkerende functie, het waarborgen van de waterkwaliteit en de veiligheid. De Monstersche Sluis moet weer een mooi Rijksmonument worden waar Maassluizers trots op zijn, met een positieve uitstraling naar Maassluis en naar de omgeving.

## **3 Activiteiten in het jaar 2016**

### **3.1 2016 Start met gesprek nieuwe burgemeester Maassluis**

Bij het aantreden van de nieuwe burgemeester, de heer Edo Haan, is op initiatief van het bestuur van de Stichting Monstersche Sluis eind 2015 een verzoek ingediend voor een kennismakingsgesprek.

Het bestuur is uitgenodigd voor een gesprek op 18 januari. Graag praten we burgemeester Edo Haan bij over het in 2009 gestarte - en inmiddels breed publiek gedragen, - burger initiatief: *Een gerestaureerde, weer werkende sluis*.

De laatste stand van zaken wordt uitgebreid besproken alsmede de verwachtingen van het bestuur ten aanzien van de gemeente: Realisering en financiering openstelling bruggen over de Noordvliet, aanvragen subsidiegelden, vastlegging formele opdrachtgever restauratie, aanbesteding en uitvoering groot onderhoud en een overeenkomst inzake het in gebruik geven van de sluis aan de Stichting. Omdat zowel de gemeente Maassluis als het Hoogheemraadschap van Delfland eigenaar zijn van de sluis, zal de gemeente met de mede-eigenaar bespreken wie welke taken voor zijn rekening neemt.

In februari bespreekt het bestuur met de wethouder de mogelijkheid op subsidie vanuit de Provincie Zuid-Holland voor Restauratie Rijksmonument. Deze aanvraag dient voor 1 maart 2016 ingediend te worden. De Stichting wordt gefiatteerd om de subsidie aanvraag door te zetten.

### **3.2 Projectgroep**

Eerder is door het bestuur een Projectgroep onder leiding van Prof. Jan Stuip opgericht om de restauratie van de sluis voor te bereiden met als doel van de sluis weer een werkend monument te maken. In 2014 bracht de Projectgroep het rapport "Bevindingen en conclusies Conditie Monstersche Sluis 2014" uit.

#### **3.2.1 Projectplan opstellen**

In januari start de Projectgroep met het verder uitwerken van de in het rapport vermelde geadviseerde renovatievariant 3. Bij deze renovatiekeuze worden alle deuren vernieuwd, tevens wordt het metselwerk en natuursteen gerestaureerd. De levensduur voor de nieuwe deuren bedraagt dan 30 jaar. Het daartoe op te stellen Projectplan zal onder andere dienen als onderlegger voor het aanvragen van subsidies.

#### **3.2.2 Voorbereiden subsidieaanvraag Restauratie Rijksmonument**

Een maand later, in februari is het Projectplan Monstersche Sluis inclusief (een gefaseerde) begroting gereed en door het bestuur goedgekeurd. De Projectgroep gaat vervolgens aan de slag met het voorbereiden van de subsidieaanvraag Restauratie Rijksmonument. Dit gebeurt in samenwerking met het bestuur, OpKoers en met behulp van ambtelijke ondersteuning Gemeente Maassluis en het Hoogheemraadschap van Delfland. Het bestuur vraagt bij Delfland een Watervergunning aan om de deuren te renoveren en de kleikist te verwijderen. Bij de gemeente wordt een Omgevingsvergunning aangevraagd.

## **3.3 Subsidies en fondsenwerving deel 1**

### **3.3.1 OpKoers**

Begin 2016 verleent het bestuur aan de organisatie OpKoers de opdracht tot het verder inzichtelijk maken of de benodigde gelden voor de totale renovatie via subsidies en fondsenwerving kunnen worden verkregen.

### **3.3.2 Subsidiemogelijkheden Provincie Zuid-Holland**

#### **Subsidieregeling Restauratie Rijksmonument**

De eerste aanvraag voor subsidie dienen we begin van het jaar in bij de Provincie Zuid-Holland, het gaat hier om de subsidieregeling Restauratie Rijksmonument. In afwachting van mandatering sluit de stichting twee brieven bij, waaruit blijkt dat de gemeente Maassluis en het Hoogheemraadschap van Delfland beide eigenaar zijn van de sluis. Deze mandatering is nodig om de benodigde subsidies aan te vragen. Immers, in de meeste gevallen moet de eigenaar (eigenaren) de subsidieaanvraag indienen.

De aanvraag subsidie Restauratie Rijksmonument wordt door de Provincie Zuid-Holland echter niet in behandeling genomen. De reden hiervoor is het ontbreken van een mandatering en omdat - na een bezoek aan de sluis door een expert van de Provincie Zuid-Holland op het gebied van Rijksmonumenten - blijkt dat de sluis in een te goede staat verkeert om voor deze subsidieregeling in aanmerking te kunnen komen. De expert laat het bestuur weten dat de kansen meer liggen bij de subsidieregeling Erfgoedlijn Trekvaarten.

#### **Subsidieregeling Erfgoedlijn Trekvaarten**

Het bestuur heeft in 2015 al contact gelegd met de Provincie Zuid-Holland om te bespreken of het project Monstersche Sluis aangemeld kan worden voor de Erfgoedlijn Trekvaarten. Het bestuur is enthousiast over het uitvoeringsplan Erfgoedlijnen van de Provincie Zuid-Holland; het herstellen van de historische trekvaarten welke de historische binnensteden verbindt, waaronder de trekvaart van Maassluis, Vlaardingen en Delft.

De Monstersche Sluis is en was hier een belangrijk onderdeel van. Immers, doordat dit Rijksmonument in 1889 is omgebouwd als schutsluis werd een verbinding tot stand gebracht tussen de Binnenhaven van Maassluis en het achterland. De Monstersche Sluis en Maassluis speelden daardoor een belangrijke rol bij de economische ontwikkeling van Midden-Delfland en het Westland.

Ook nu is het bestuur van mening dat de Monstersche Sluis een nieuwe rol kan spelen in de ontwikkeling van het gebied Midden-Delfland als toegang tot de groene kern van de metropoolregio Rotterdam-Den Haag. Het project Monstersche Sluis wordt door het bestuur aangemeld bij de Erfgoedtafel Trekvaarten.

## **3.4 Bestuur en Politiek**

### **3.4.1 Geen mandatering om subsidie aan te vragen**

Op 23 mei laat het college van B&W en het D&H in een gezamenlijk persbericht het bestuur van de Stichting weten geen machtiging (mandatering) af te geven. Het persbericht luidt als volgt:

*Het Maassluisse college en het Hoogheemraadschap zouden anders in feite opdrachtgever worden voor de openstelling en restauratie van de sluis en daarmee juridisch verantwoordelijk worden voor de aanzienlijke kosten. Dit is niet verantwoord, vindt zowel het Maassluisse college als het Hoogheemraadschap.*

*Dit mede gezien de voor de toekomst te verwachten hoge kosten voor onderhoud en exploitatie, waarvoor geen financiële middelen beschikbaar zijn.*

*Wel blijft Maassluis bereid om met de stichting te onderzoeken of er andere subsidiemogelijkheden zijn. Ook gaat Maassluis door met het ondersteunen van dit maatschappelijke initiatief naar andere partijen.*

*Tevens laat Delfland weten de laatste hand te leggen aan de watervergunning, waarna deze verstrekt kan worden.*

### **3.4.2 De politiek**

Op 23 mei is aan het bestuur, in een gesprek met de wethouder, mede gedeeld dat het college van B&W en D&H het bestuur niet wenst te mandateren om namens de eigenaren subsidies aan te vragen. Zonder mandatering is het voor de Stichting niet mogelijk om subsidie aan te vragen bij de Provincie Zuid-Holland want de eigenaar (eigenaren) van de Monstersche Sluis dient de subsidie aanvraag in te dienen.

### **Bezoek aan gemeentefracties**

Politieke partijen stellen in mei schriftelijke vragen aan het college van B&W Gemeente Maassluis en aan het college van D&H van het Hoogheemraadschap van Delfland. Tussen 1 juni en 15 juni bezoekt een delegatie van het bestuur de gemeentefracties om het standpunt van het bestuur toe te lichten en inzicht te geven in de stand van zaken omtrent het burgerinitiatief om de Sluis weer te openen. Zoals bekend is de Monstersche Sluis eigendom van de gemeente Maassluis en het Hoogheemraadschap van Delfland.

### **Gesprek met de wethouders**

Op 2 juni volgt een gesprek met de wethouders Van der Houwen en Evers en het bestuur betreffende het niet verstrekken van noodzakelijk mandaat aan het bestuur. Het persbericht vermeldt dat het college van B&W en D&H niet juridisch verantwoordelijk wil worden voor de Sluis en niet wil opdraaien voor de te verwachten hoge onderhoudskosten.

Het bestuur laat met redenen omkleed weten het oneens te zijn met deze redenering.

Het college van B&W wordt verzocht het besluit te heroverwegen en te herzien zodat alsnog door het bestuur de benodigde subsidies kunnen worden aangevraagd en het initiatief van het bestuur verder kan worden gecontinueerd.

### **Debat Kadernota 2017-2020**

Vanaf de publieke tribune wordt op 21 juni het debat gevolgd door enkele bestuursleden en vrijwillige sluiswachters. De Lijndraaiersbrug staat op de agenda de Monstersche Sluis niet, maar desalniettemin wordt het college door de fracties ook bevraagd over de gang van zaken betreffende de Monstersche Sluis.

### **Commissievergadering Gemeente Maassluis**

Begin december 2015 heeft het bestuur het college van B&W schriftelijk aandacht gevraagd voor het beweegbaar maken van de bruggen over de Noordvliet.

In de gesprekken hierover is altijd duidelijk geweest dat deze koppeling essentieel is om de financiering voor de restauratie van de Sluis rond te krijgen en het laten welslagen van het project, waarbij de Sluis weer een werkend Rijksmonument wordt en de verbinding vormt tussen de binnenhaven en het Midden-Delfland gebied.

Op de agenda van de commissievergadering van 5 juli staan als te behandelen onderwerpen de Lijndraaiersbrug en de Monstersche Sluis

De gemeenteraad stemt in deze commissievergadering in met het voorstel van het college van B&W om geld vrij te maken voor het weer beweegbaar maken van de Lijndraaiersbrug. Inzake de Monstersche Sluis wordt om opheldering gevraagd over de gang van zaken betreffende de eigenaar kwestie, de subsidieaanvraag en de mandatering. De gemeenteraad vraagt het college om tijdig en frequent geïnformeerd te blijven omtrent de Monstersche Sluis.

### **Overleg met de wethouder na de commissievergadering**

In dit overleg met wethouder Van der Houwen wordt ingestemd met het verder ter zaken van het voorbereiden van de subsidieaanvraag Erfgoedlijn Trekvaarten. Vóór 1 september 2016 kan de betreffende aanvraag bij de Provincie Zuid-Holland worden ingediend.

### **Commissievergadering gemeente Maassluis**

Het college zendt voor 29 augustus een raadsinformatiebrief naar de gemeente raad met de laatste stand van zaken. Geen mandatering, wel wordt de aanvraag voor subsidie Erfgoedlijn Trekvaarten namens de gemeente ingediend (eigenaar) en (indien de subsidie wordt toegekend) wordt deze overgedragen aan de Stichting Monstersche Sluis.

## **3.5 Subsidies en fondsenwerving deel 2**

### **3.5.1 Indienen subsidieaanvraag Erfgoedlijn Trekvaarten.**

In nauwe samenwerking met de Gemeente en met Delfland wordt de benodigde informatie verzameld voor het kunnen indienen van de subsidieaanvraag Erfgoedlijn Trekvaarten bij de Provincie Zuid-Holland. De aanvraag voor subsidie 2017 kan worden ingediend tot 1 september 2016 en dat lukt.

### **3.5.2 Erfgoedtafel**

Uit alle ingediende projecten welke aanspraak willen maken op subsidie vanuit de Provincie Zuid-Holland wordt een aantal projecten gekozen die half september tijdens de Erfgoedtafel Erfgoedlijn Trekvaarten door de indiener mogen worden gepresenteerd. Directeur Stadsontwikkeling, de heer J. Freie van de gemeente Maassluis presenteert het project knooppunt Veerstraat: het beweegbaar maken van de Lijndraaiersbrug en de restauratie/heropening van de Monstersche Sluis.

### **3.5.3 Subsidieaanvraag Monstersche Sluis goedgekeurd**

De subsidieaanvraag is goedgekeurd door de Provincie Zuid-Holland, hetgeen betekent dat het project Monstersche Sluis in aanmerking komt voor subsidie. Vóór maart 2017 dient het subsidieverzoek te worden ingediend bij de Provincie Zuid-Holland.



## 3.6 Eigendom Monstersche Sluis

### 3.6.1 Werkbezoeken aan de Sluis

In de maand september volgen er werkbezoeken aan de sluis door de Burgemeester en Gemeenteraadsleden van gemeente Maassluis



Foto Raadsleden in de Sluis

### 3.6.2 Voorstel Wethouder Evers

De aanvraag voor subsidie is dan wel ingediend, maar de eigendomskwestie Monstersche Sluis is hiermee (nog) niet opgelost. Wethouder Evers stelt op 7 oktober voor om de Stichting Monstersche Sluis eigenaar te laten worden van de Monstersche Sluis. Dit voorstel is door de gemeente besproken met Delfland.

### 3.6.3 Voorbereiden Eigendomsoverdracht Monstersche Sluis

*Persbericht. Op 14 november is er een doorbraak rondom de eigendomskwestie van de Monstersche sluis. In een overleg tussen het Hoogheemraadschap van Delfland, de gemeente Maassluis en de Stichting Monstersche Sluis in Delft zijn de partijen tot een principe akkoord gekomen om de sluis over te dragen aan de stichting. De voorwaarden die de stichting daarbij heeft gesteld zullen komende maand verwerkt worden in een concept overdrachtsdocument. Zowel de gemeente als het Hoogheemraadschap zal een bijdrage leveren om restauratie en onderhoud van de sluis mogelijk te maken. Ook zullen zij bijdragen aan de projectgroep die onder leiding van professor Jan Stuijvenberg een en ander verder gaat uitwerken. Na jaren onderhandelen is er nu een oplossing gevonden over het eigendom van de sluis en kan de stichting aan de slag gaan om de sluis te restaureren en weer open te stellen voor de pleziervaart.*

*Als alles goed gaat kan er in 2017 begonnen worden met de restauratie van de Monstersche sluis. Uiteraard moeten nog wel de gemeenteraad van Maassluis en de Algemene vergadering van Delfland akkoord gaan met de overeenkomst.*

## 4 Vrijwillige Sluiswachters

In april staan de sluiswachters Dick van Vuren en Martin Warren op de Sluis voor een interview door Ton Kolmeijer van radio WOS betreffende de laatste stand van zaken betreffende de sluis. En bij diverse activiteiten en evenementen in het jaar waaronder de Midden-Delfland Dagen en de Furieade wordt de Stichting bijgestaan door vrijwillige sluiswachters en leden vanuit de Projectgroep voor het bemannen van de kraam en het geven van informatie aan de bezoekers over de laatste stand van zaken omtrent het gehele project Monstersche Sluis.

Voor de het jaarlijkse evenement de Furieade organiseert het bestuur van de Stichting in samenwerking met de sluiswachters vaartochtjes met een trekschuit. Bezoekers kunnen op de Govert van Wijnkade in de trekschuit stappen en varen vervolgens van de binnenhaven naar de Monstersche Sluis. Met gebruikmaking van marifonen wordt de sluiswachters gevraagd de sluisdeuren te openen van de Sluis, de trekschuit met bezoekers vaart de Sluis in en de deuren van de Sluis worden weer dichtgedraaid. In de Sluis onder het gewelf volgt een korte (historische) uitleg over de Sluis, waarna de sluiswachter een klomp laat zakken voor een bijdrage aan de sluiswachter. De sluisdeuren worden vervolgens weer opengedraaid en de trekschuit vaart terug de binnenhaven in. Onder grote belangstelling zijn deze kleine excursies de gehele dag uitgevoerd.

## 5 Comité van Aanbeveling

De in januari aangetreden nieuwe burgemeester van Maassluis heeft zich bereid verklaard zitting te nemen in het Comité van Aanbeveling. Voormalig voorzitter Midden Delfland vereniging, Marja van Bijsterveld is opnieuw aangetreden als lid van het Comité van Aanbeveling in haar hoedanigheid van Burgemeester Gemeente Delft. Ook voormalig burgemeester Maassluis, Koos Karssen is opnieuw gevraagd; nu als voorzitter Midden Delfland vereniging. De namenlijst Comité van Aanbeveling staat op het "briefpapier" van de Stichting en is tevens te vinden op de hieronder vermelde website.

## 6 Communicatie

De Stichting Monstersche Sluis heeft een eigen website:

[www.stichtingmonsterschesluis.nl](http://www.stichtingmonsterschesluis.nl)

en e-mailadres:

[info@monsterschesluis.nl](mailto:info@monsterschesluis.nl)

De website wordt actueel gehouden door twee bestuursleden van de Stichting.

De Stichting maakt in juli een nieuwsbrief en stuurt deze (digitaal) naar al haar contacten.

## 7 Promotie (activiteiten) Monstersche Sluis in 2016

- Maassluis is een week lang in beeld in het televisieprogramma Geloof en een Hoop Liefde. De eerste uitzending op 18 januari, staat geheel in het teken van de Monstersche Sluis, diverse bestuursleden en vrijwillige sluiswachters werkten mee aan de opnames
- Twee vrijwillige sluiswachters werden op de Sluis geïnterviewd voor het radioprogramma van de WOS
- De Stichting maakte fotoboekjes Monstersche Sluis

- De Stichting heeft zich aangemeld voor de Midden-Delfland Dagen. In 2016 is voor het eerst in één van de fietsroutes het centrum van Maassluis en de Monstersche Sluis opgenomen.
- De Stichting was aanwezig op de jaarlijkse landelijke Sluizendag
- De dames van Breiclub de Waker overhandigden de sluiswachter truien. De dames overhandigen de door hun gebreide trui persoonlijk aan de sluiswachter voor wie de trui bestemd is inclusief een mooie oorkonde
- Tijdens de Furieade verzorgde de Stichting mini excursies, met een trekschuit van de binnenhaven de Sluis in
- In aanloop naar en tijdens de landelijke intocht van Sinterklaas in Maassluis werd in het Sinterklaasjournaal op NPO2 veelvuldig aandacht besteed aan de Monstersche Sluis.

## **8 Financiële verantwoording en ANBI**

### **8.1 Jaarrekening 2016**

Op onze website vindt u een overzicht van de jaarrekeningen

### **8.2 ANBI**

Om aan de status Algemeen Nut Beogende Instelling te kunnen voldoen vereist de belastingdienst dat alle noodzakelijke informatie hiertoe voor derden beschikbaar is via een website. Op onze website is alle informatie daaromtrent te lezen.

## **9 Toekomst**

### **Overdrachtsovereenkomst Monstersche Sluis**

- Naar verwachting ontvangt de Stichting in januari 2017 een concept inzake de overdrachtsovereenkomst
- De Stichting zal een historisch archief Monstersche Sluis aanleggen.

### **Start renovatie**

- Half januari 2017 komt de Projectgroep opnieuw bijeen met daarin Prof. Jan Stuij, Marcel 't Hart, Ko Heijboer, Tasja Mol en vanuit de gemeente Maassluis Peter van Spronsen en het Hoogheemraadschap van Delfland Toon Engelbrecht
- Er wordt een Bouwteam samengesteld
- Als er zicht is op voldoende beschikbaar gestelde gelden om met de renovatie aan te vangen, dan kan het Bouwteam starten met de voorbereidende werkzaamheden
- Daarna volgt de aanbesteding van de werken
- Draaiboek vanaf de eerste werkzaamheden met betrekking tot de renovatie
- Draaiboek inzake communicatie renovatiewerkzaamheden

### **Financiën**

- Het bestuur van de Stichting werkt een plan uit voor sponsoring

### **Regelen groot onderhoud**

- Voorts wordt een meerjarenplan groot onderhoud opgesteld

### **Sluiswachters**

- Handboek Sluiswachters Monstersche Sluis klaar

### **Promotie (activiteiten)**

- Certificaten uitbrengen Vrienden van de Monstersche Sluis